

Пошаговая инструкция по автоматизации строительной компании



Повышаем прибыльность,
сокращаем издержки

С чего начать автоматизацию строительной компании?

1. Выявляем потребности в оптимизации текущих бизнес-процессов

Прежде чем приступить к подбору и внедрению решения по автоматизации, важно оценить текущее состояние бизнес-процессов, определить проблемы и «узкие» места, из-за которых компания теряет прибыль.

Вопросы, на которые следует дать ответы, могут звучать следующим образом:

- Какая из служб предприятия нуждается в повышении эффективности и скорости работы с помощью инструментов автоматизации в приоритетном порядке?

В строительной компании это могут быть следующие службы:

- ✓ бухгалтерия
- ✓ финансовый отдел
- ✓ отдел труда и зарплаты
- ✓ сметно-договорной отдел
- ✓ планово-экономический отдел
- ✓ отдел материально-технического снабжения
- ✓ отдел механизации и автотранспорта
- ✓ производственно-технический отдел
- ✓ производственная площадка
- ✓ отдел продаж
- ✓ склады
- ✓ юридический отдел

- Нужно ли автоматизировать работу сразу нескольких отделов и обеспечить их работу в едином информационном поле?
- Если вы только планируете открыть новую организацию, то какие процессы хотелось бы автоматизировать с самого момента открытия?

Примеры из практики клиентов компании «Первый Бит» (процессы, которые негативно влияли на показатели бизнеса):

- отсутствие системы бухгалтерского и налогового учета, отражающей строительную специфику;
- использование разрозненных программ с ограниченным функционалом обмена и синхронизации;

- большое количество рутинных действий, что увеличивало трудоемкость типовых операций и вероятность ошибок учета;
- невозможность качественной и своевременной обработки большого потока входящей и исходящей документации (спецификаций, смет, договоров и т.д.);
- некорректное ведение аналитического учета, из-за чего руководство компании не получало полную и достоверную информацию для принятия управленческих решений.

2. Формулируем задачи внедрения

Конечный желаемый результат необходимо сформулировать перед началом работы, чтобы не потратить время и деньги впустую. Если задач несколько, то для решения может понадобиться как один, так и несколько программных продуктов.

Примеры:

- Вести учет работ, ресурсов, затрат по объектам строительства
- Ускорить процессы формирования и предоставления отчетности
- Получать быстрый доступ к документам в электронном формате
- Быстро создавать типовые документы для строительной отрасли (например, [КС-2](#), [КС-3](#), КС-ба и др.)
- Организовать контроль за финансовыми потоками
- Повысить эффективность использования трудовых ресурсов
- Улучшить качество планирования строительных проектов и минимизировать внеплановые затраты
- Контролировать ход выполнения работ, исключать простои
- Сократить издержки на материалы, спецтехнику
- Создать единое информационное пространство для руководства и персонала

3. Определяем контуры автоматизации

Перед внедрением необходимо определить, используется ли в компании уже какой-либо программный продукт для того или иного процесса и отвечает ли его функционал текущим потребностям и планам на будущее. Рассмотрим несколько основных вопросов, ответы на которые помогут определить ключевые контуры автоматизации.

✓ Специфика деятельности компании (подрядчик/ заказчик/ девелопер)

✓ В какой системе ведется регламентированный учет?

- Типовая конфигурация 1С
- Отраслевое решение 1С
- БИТ.СТРОИТЕЛЬСТВО
- ERP-программа
- Облачный сервис
- Или иная программа

✓ В какой программе ведется финансовое планирование и бюджетирование?

- Типовая конфигурация 1С
- Отраслевое решение 1С
- БИТ.ФИНАНС / БИТ.СТРОИТЕЛЬСТВО
- Excel
- Иная программа
- Не ведется

✓ Какие из участков документооборота автоматизированы?

- Архив проектной документации
- Входящая/исходящая/внутренняя корреспонденция
- Согласование договоров и иных документов (КС-2, КС-3, КС-6а и др.)

В зависимости от задач внедрения, текущего уровня автоматизации и специфики деятельности компании поставщик программных продуктов предложит вам подходящее решение или набор решений.

Так, [БИТ.СТРОИТЕЛЬСТВО](#) включает в себя 16 модулей, каждый из которых можно активировать в комплексе или по мере необходимости. С помощью решения можно автоматизировать как отдельные участки (бухгалтерский учет или расчет зарплаты), так и реализовать комплексную автоматизацию, включая управление строительными проектами, контроль материалов и спецтехники.

4. Задаем параметры проекта в цифровом выражении

Реализация строительных проектов связана с такими ключевыми параметрами, как стоимость и сроки. Внедрение инструментов автоматизации тоже следует рассматривать как проект. Можно изучить существующие на рынке предложения, чтобы понимать примерные расценки на специализированное ПО.

Бюджет и сроки реализации будут зависеть от:

- размера компании,
- сложности бизнес-процессов,
- количества сотрудников, которые будут работать в программе,
- текущего состояния IT-инфраструктуры.

Так, небольшому предприятию нет необходимости тратить сотни тысяч рублей на ПО с обширным функционалом, большая часть которого не будет использоваться сотрудниками в повседневной работе. Для быстрого старта без установки программ и первоначальных вложений существуют «облачные» решения, такие, например, как [БИТ.СТРОИТЕЛЬСТВО 365](#). Их преимущество в невысокой стоимости и функциональных возможностях, которые покрывают основные потребности строительных компаний.

Стоимость «коробочных» отраслевых программ начинается от 30 000 руб., средний срок внедрения – от 1 до 6 месяцев. В случае крупных предприятий требуется комплексная автоматизация. Сроки и стоимость проекта рассчитываются индивидуально в ходе предпроектного обследования.

5. Изучаем рынок и имеющиеся предложения

Важно определить тот параметр, который станет ключевым при финальном выборе программного продукта: **что для вашей компании является приоритетом?**

- Опыт исполнителя в реализации отраслевых проектов
- Сроки внедрения
- Стоимость

Выбирать программный продукт, который будет оказывать влияние на организацию бизнес-процессов в компании, ориентируясь, например, исключительно только на стоимость, не совсем правильно. Не менее важно, чтобы пользователям было удобно работать в системе, а поставщик обеспечивал регулярные обновления и своевременное решение всех технических вопросов.

6. Тестируем возможности решения

Прежде чем внедрить программный продукт, рекомендуем сначала попробовать его в тестовом режиме, чтобы понять, подходит ли функционал под ваши задачи. Узнайте, предоставляет ли компания-разработчик такую возможность.

Также будет полезным изучение опыта строительных компаний, уже внедривших продукт. В отзывах и описаниях кейсов можно найти много интересных инсайтов для собственных проектов по автоматизации.

7. Назначаем ответственных за внедрение внутри компании

Ваша команда, которая будет пользоваться инструментом автоматизации в повседневной работе, должна быть вовлечена в процесс, чтобы уже на ранних этапах исполнитель получил компетентную обратную связь и мог в случае необходимости внести корректировки. Для участия в реализации проекта назначьте ответственных лиц от служб предприятия, в которых планируется внедрение, а также от IT-департамента (при его наличии в компании).

Мотивация к внедрению может исходить как от руководства, так и от сотрудников на местах. Важно, чтобы все стороны понимали преимущества, которые даст новый инструмент: прибыль для компании, повышение эффективности и скорости работы для сотрудников.

8. Выбираем подходящий способ внедрения

✓ Внедрение с экспертной поддержкой специалистов поставщика программного продукта

Для большинства компаний подходит вариант типового внедрения с экспертной поддержкой. Это позволяет быстро запустить систему в комфортном и безопасном режиме.

Типовое внедрение включает в себя:

- моделирование — сравнение текущих бизнес-процессов с типовым функционалом решения;
- внедрение, включая перенос данных, интеграцию с текущей ИТ-архитектурой, настройку ролей и прав доступа;
- тестирование и запуск в эксплуатацию.

✓ Самостоятельное внедрение

Вы внедряете продукт собственными силами, имея достаточное количество временных и трудовых ресурсов. При этом наша компания готова оказать консультационную поддержку.

✓ Проектное внедрение

Индивидуальный подход к внедрению необходим компаниям, у которых сложные или уникальные бизнес-процессы, крупным предприятиям и холдингам, реализующим проекты комплексной автоматизации и создания единого информационного пространства.

Компания «Первый Бит»

Центр автоматизации строительных компаний

- ✓ Более 15 лет опыта в сфере разработки программных продуктов для строительства
- ✓ 9 000 автоматизированных строительных компаний в России
- ✓ 16 собственных программ для автоматизации строительства
- ✓ 40 программ для строительства, которые мы умеем внедрять

Хотите получить экспертную консультацию по автоматизации строительной компании? Специалисты компании «Первый БИТ» помогут с подбором программы, реализуют внедрение и проведут обучение сотрудников.

Просто оставьте заявку на нашем [сайте!](#)